

Rapport de gestion 2019

LH-25.02.2020

Le réseau AJENOL regroupe les Communes de Bournens, Boussens, Cheseaux, Jouxtens-Mézery, Prilly, Romanel, et Sullens.

L'AJENOL propose un total de 16 structures d'accueil collectif (8 à Prilly, 2 à Cheseaux, 2 à Jouxtens-Mézery. 2 à Romanel et 1 à Sullens) ainsi que 2 structures de coordination de l'accueil en milieu familial.

L'offre totale d'accueil au sein du réseau (accueil collectif et accueil en milieu familial confondus) se résume de la manière suivante :

| Nombre de places | E | nfants accueilli | Moyenne nombre | |
|------------------|-------------|------------------|----------------|-------------------|
| offertes | Préscolaire | Parascolaire | Total | enfants par place |
| 824 | 458 | 789 | 1'247 | 1.51 |

Les structures du réseau ont accueilli les enfants domiciliés dans les différentes communes du réseau ainsi qu'une vingtaine d'enfants habitant hors du réseau, en fonction des conventions existantes. A fin 2019, la répartition était la suivante :

Nombre d'enfants accueillis en décembre 2019, selon leur commune de domicile

| | Prilly | Cheseaux | Romanel | Jouxtens | Bournens | Boussens | Sullens | Hors réseau (Conventions) | Totaux |
|----------------------------|------------|------------|------------|-----------|-----------|-----------|-----------|------------------------------|-------------|
| Préscolaire | 144 | 78 | 37 | 20 | 2 | 8 | 17 | 4 | 310 |
| Galipette | 2 | 71 | 1 | | 2 | 6 | 15 | 2 | 99 |
| Petit Navire | 5 | 2 | 4 | 20 | ž. | | | | 31 |
| Pts-Bonshommes | 1 | 5 | 28 | 0 | 0 | 1 | 1 | 2 | 38 |
| CVE Acacias | 32 | | | | | | | | 32 |
| CVE Sorbiers | 65 | | 4 | | | 1 | 1 | _ | 71 |
| CVE Tilleul | 39 | | | | | | | | 39 |
| Parascolaire | 192 | 111 | 64 | 69 | 8 | 27 | 18 | 7 | 496 |
| UAPE Funambules | | 110 | | | | 1 | | | 111 |
| UAPE Explorateurs | 1 | 0 | 39 | 0 | 0 | 0 | 0 | 5 | 45 |
| APEMS Aventuriers | 1 | 0 | 21 | 1 | 0 | 0 | 0 | 2 | 25 |
| APEMS Sullens | | | | | 8 | 26 | 18 | | 52 |
| UAPE Grand Navire | | | 1 | 68 | | | | | 69 |
| UAPE Tilleul | 44 | 1 | 3 | | | | | | 48 |
| APEMS Prilly | 146 | - | | | = | | | | 146 |
| Accueil en milieu familial | 230 | 88 | 49 | 1 | 7 | 33 | 21 | 9 | 438 |
| Cheseaux-Romanel-BBS | 5 | 85 | 43 | | 7 | 31 | 21 | 8 | 200 |
| Prilly-Jouxtens | 225 | 3 | 6 | 1 | | 2 | | 1 | 238 |
| <u>Totaux</u> | <u>566</u> | <u>277</u> | <u>150</u> | <u>90</u> | <u>17</u> | <u>68</u> | <u>56</u> | <u>20</u> | <u>1244</u> |

Accueil en milieu familial

Les 2 réseaux d'accueil en milieu familial, celui de Cheseaux-Romanel-Bournens-Boussens-Sullens, et celui de Prilly-Jouxtens-Mézery, disposaient à fin 2019 de 70 Accueillantes en milieu familial (AMF), encadrées par 3 Coordinatrices :

| Prilly | 39 AMF | Romanel | 9 AMF | Boussens | 2 AMF |
|----------|--------|---------|-------|----------|-------|
| Cheseaux | 18 AMF | Sullens | 2 AMF | | |

| Accueil en milieu | Non | nbre | Nombre de | | Nombre d'enfants accueillis - 11.2019 | | | | | |
|--------------------|-------|---------------|-----------|--------------------|---------------------------------------|-------------|---------|--------------|-------|------|
| familial | d'AMF | l'AMF (état : | | places | | Préscolaire | | Parascolaire | | tal. |
| <u>laniman</u> | 31. | 12) | autor | torisées 0 > 4 ans | | 4 ans | 1P > 8P | | Total | |
| _ | 2019 | 2018 | 2019 | 2018 | 2019 | 2018 | 2019 | 2018 | 2019 | 2018 |
| Cheseaux - | 31 | 37 | 130 | 136 | 52 | 76 | 158 | 145 | 210 | 221 |
| Romanel - BBS | 31 | 37 | 130 | 130 | 52 | 76 | 130 | 145 | 210 | 221 |
| Prilly - Jouxtens- | 39 | 40 | 152 | 170 | 96 | 100 | 145 | 124 | 241 | 224 |
| Mézery | 39 | 40 | 152 | 170 | 96 | 100 | 145 | 124 | 241 | 224 |
| Total | 70 | 77 | 282 | 306 | 148 | 176 | 303 | 269 | 451 | 445 |

Il a été facturé un total de 286'741 heures en 2018 (286'084 heures en 2018). Le calcul du nombre d'enfants accueillis chez les accueillantes en milieu familial donne un ratio un peu plus élevé que l'année passée : Il y a 1.6 enfants accueillis par place chez une Accueillante en milieu familial, pour 1.45 en 2018.

Accueil collectif

Les deux tableaux ci-dessous indiquent le nombre de places offertes par tranche d'âge (Tableau 1), ainsi que le nombre d'enfants accueillis dans les diverses structures du réseau (Tableau 2).

| | Tatal | | Places offertes par âge | | | | | | | | |
|-------------------|----------|--------|-------------------------|-------------|---------|-----------|-------|--------------|-------|------|--|
| Tableau 1 | | places | | Préscolaire | | | | Parascolaire | | | |
| Accueil collectif | offertes | | 0>30 | mois | 30 mois | > 4 ans | 1P>2P | | 3P>6P | | |
| | 2019 | 2018 | 2019 | 2018 | 2019 | 2018 | 2019 | 2018 | 2019 | 2018 | |
| Prilly | 238 | 232 | 48 | 48 | 40 | 40 | 60 | 48 | 84 | 96 | |
| CVE Acacias | 20 | 20 | | | 20 | 20 | | | | | |
| CVE Sorbiers | 44 | 44 | 24 | 24 | 20 | 20 | | | | | |
| CVE/UAPE Tilleul | 60 | 60 | 24 | 24 | | | 36 | 36 | | | |
| APEMS de Prilly | 114 | 108 | E. | | | | 24 | 12 | 84 | 96 | |
| Cheseaux | 141 | 122 | 29 | 29 | 27 | 27 | 45 | 30 | 40 | 36 | |
| Galipette | 56 | 56 | 29 | 29 | 27 | 27 | | | | | |
| Funambules | 85 | 85 | | | | | 45 | 30 | 40 | 36 | |
| Romanel | 59 | 44 | 0 | 0 | 20 | 20 | 24 | 12 | 15 | 12 | |
| UAPE | 24 | 24 | | | | | 24 | 12 | - | 12 | |
| Explorateurs | | 2-7 | | | | | 27 | 12 | - | 12 | |
| APEMS | 15 | О | | | | | | | 15 | , | |
| Aventuriers | | | | | | | | | 13 | | |
| P'tits | 20 | 20 | | | 20 | 20 | = | | | | |
| Bonshommes | 0.00000 | | | | | 48.097000 | | | - | | |
| Jouxtens-Mézery | 68 | 68 | 0 | 0 | 14 | 68 | 24 | 24 | 30 | 30 | |
| Petit Navire | 14 | 14 | | | 14 | 14 | - | | | | |
| Grand Navire | 54 | 54 | | 2 | | 54 | 24 | 24 | 30 | 30 | |
| Sullens | 36 | 24 | 0 | 0 | 0 | 0 | 12 | 12 | 24 | 12 | |
| APEMS | 36 | 24 | | | | | 12 | 12 | 24 | 12 | |
| Total | 542 | 490 | 77 | 77 | 101 | 155 | 165 | 126 | 193 | 186 | |

| Toblesu 2 | Nombre d'enfants accueillis - 11.2019 | | | | | | | |
|-----------------------------|---------------------------------------|---------|----------------|---------|-------|--|--|--|
| Tableau 2 Accueil collectif | Préscola | aire | Paraso | colaire | Total | | | |
| Accueil collectii | > 30 mois | > 4 ans | 1P-2P | 3P-6P | Total | | | |
| Prilly | 142 | - | 19 | 95 | 337 | | | |
| Tilleul - Nursery | 39 | | | | 39 | | | |
| Acacias | | 32 | = | | 32 | | | |
| Sorbiers | 37 | 34 | i. | | 71 | | | |
| Tilleul - Ecoliers | | | 49 | 4 | 49 | | | |
| APEMS Confrérie | | | A ₂ | 54 | 54 | | | |
| APEMS Corminjoz | | | | 28 | 28 | | | |
| APEMS Jolimont | | | 22 | 12 | 34 | | | |
| APEMS Mt-Goulin | | | 14 | 16 | 30 | | | |
| Cheseaux | 101 | | 14 | 244 | | | | |
| Galipette | 51 | 50 | A | | 101 | | | |
| Funambules | * y | | 49 | 94 | 143 | | | |
| Romanel | 38 | | 2 | 64 | | | | |
| P'tits Bonshommes | | 38 | | | 38 | | | |
| UAPE Explorateurs | | | 43 | | 43 | | | |
| APEMS Aventuriers | | | | 26 | 26 | | | |
| Jouxtens-Mézery | 29 | | 6 | 9 | 98 | | | |
| Petit Navire | | 29 | | | 29 | | | |
| Grand Navire | v | | 25 | 44 | 69 | | | |
| Sullens | 0 | | 5 | 3 | 53 | | | |
| APEMS | | | 24 | 29 | 53 | | | |
| Total | 127 | 183 | 183 | 303 | 796 | | | |

Après le très fort développement de l'offre d'accueil en 2018, l'année 2019 a surtout été une année de consolidation. Néanmoins, le développement continue du côté de l'accueil parascolaire : Romanel a augmenté son offre par l'ouverture d'un APEMS de 15 places. L'APEMS de Sullens a créé 12 places supplémentaires, et l'APEMS de la Confrérie de Prilly a offert 6 places de plus pour cette année scolaire.

Le nombre d'enfants accueillis dans les structures d'accueil collectif donne le même ratio que l'année passée : Il y a 1.47 enfants accueillis par place d'accueil.

Au niveau des places de travail, les structures d'accueil collectif du réseau AJENOL emploient fin 2019 146 personnes, que ce soit le personnel éducatif, de direction, d'administration et d'exploitation (143 personnes en 2018). Cela représente un total de 99.16 EPT (92.5 en 2018).

La répartition entre accueil préscolaire et parascolaire donne le résultat suivant :

Préscolaire 57.20 EPT
 Parascolaire 41.96 EPT
 Total 99.16 EPT

Demande d'accueil non satisfaite

La liste d'attente en fin 2019 laisse apparaître une demande non satisfaite assez importante, surtout en ce qui concerne la demande des plus jeunes (0-2 ans) et en accueil collectif.

Le tableau ci-dessous indique le nombre d'enfants inscrits sur la liste d'attente - en attente d'une place - à fin août 2019.

| | | Structure | es d'accueil c | | AN | /IF | | |
|----------|---------------------------|--------------------------------|------------------------------|---------|---------|-------------|-----------|--------|
| | 0 - 18 mois (bébés) | 18 - 30 mois (trotteurs) | 30 mois-4 ans (moyens) | 1P - 2P | 3P - 6P | Préscolaire | Scolaires | TOTAUX |
| Bournens | 1 | 0 | 2 | 1 | 0 | 0 | 0 | 4 |
| Boussens | 2 | 2 | 2 | 3 | 1 | - 1 | 0 | 11 |
| Cheseaux | 1 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 2 |
| Jouxtens | 13 | 7 | 2 | 1 | 2 | 1 | 0 | 26 |
| Prilly | 2 | 2 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 5 |
| Romanel | 24 | 7 | 10 | 7 | 7 | 11 | 3 | 69 |
| Sullens | 6 | 1 | 6 | 3 | 3 | 1 | 0 | 20 |
| Total | 49 | 19 | 22 | 15 | 14 | 15 | 3 | 137 |

La demande de fréquentation est très variable en nombre de jours ou demi-journées d'accueil. A partir de l'enquête de la FAJE sur la liste d'attente des réseaux, on peut estimer la moyenne des places d'accueil manquantes, liées à la conciliation vie familiale et vie professionnelle ainsi :

| | Matin | Matin Midi | |
|----------|-------|------------|----|
| 0-2 ans | 42 | 34 | 37 |
| 2-4 ans | 16 | 16 | 14 |
| 4-8 ans | 12 | 12 | 13 |
| 8-12 ans | 3 | 3 | 2 |
| | 73 | 65 | 66 |

Conventions

La convention de collaboration AJENOL signée avec le RéseauL (Lausanne) pour le quartier du Taulard et de Vernand est reconduite chaque année. Les AMF de l'AJENOL ont accueilli 5 enfants domiciliés dans ces enclaves lausannoises.

La garderie d'entreprise de la BCV «la Cabane» a signé une convention en 2016 lui permettant de bénéficier des subventions de la FAJE. Cette convention est aussi reconduite chaque année.

Une convention a été établie avec l'EFAJE (réseau du Gros-de-Vaud) afin de permettre, dans certains cas, à des enfants d'être accueillis dans un autre réseau que celui du domicile. Deux enfants domiciliés dans le réseau AJENOL bénéficient d'un accueil dans une structure de l'AFAJE (Étagnières et Mont-sur-Lausanne).

Une convention pour l'accueil d'urgence a été signée avec le jardin d'enfants AMADOU, à Prilly. Désormais ce type de convention a vu le soutien financier de la FAJE renforcé,

Assemblée générale

L'AJENOL a tenu en 2019 deux Assemblées générales, le 19 juin et le 26 novembre. Ces AG ont adopté les comptes 2018 et le budget 2020.

L'assemblée générale de juin a validé la modification des statuts, afin de permettre au comité de réadapter la grille tarifaire afin qu'elle corresponde au coût moyen et réponde aux exigences de la FAJE, sans devoir convoquer d'AG extraordinaire pour cette adaptation. Il a d'autre part été reprécisé la priorité de l'accueil pour concilier vie familiale et vie professionnelle.

En seconde partie, Mme Lisa Togni Pillonel, responsable de formation au sein de la CIAFJ, a présenté l'offre de formation continue offerte aux accueillantes en milieu familial.

L'assemblée générale de novembre a validé le principe de création d'un site internet interactif, offrant plus de prestations offertes aux usagers des structures d'accueil. La seconde partie de cette assemblée a été consacrée par la présentation des missions de l'Office de l'accueil de jour des enfants (OAJE) et des cadres de référence par Mme Valérie Berset, Cheffe de l'OAJE ainsi que son adjoint, M. Raphaël Benoit.

Comité

Le Comité de l'AJENOL s'est réuni 6 fois en 2019, en présence des représentantes des coordinatrices et des directrices. Parmi les divers points abordés et tâches effectuées par le Comité, on peut citer :

- Elaboration, rédaction et transmission à la FAJE du plan de développement du réseau AJENOL pour les 5 prochaines années
- Organisation des dépannages entre structures d'accueil parascolaire et avec les réfectoires
- Signature de la convention pour l'accueil d'urgence avec le jardin d'enfants Amadou
- Elaboration d'un canevas pour le futur site internet.

D'autre part, la présidente du comité et le répondant opérationnel ont participé aux rencontre régulière de la FAJE, et de l'association faîtière des réseaux d'accueil.